

Reg. Imp. 07341700156
Rea 1158009

COOP. SOC. PROMOZIONE UMANA ONLUS

Sede in VIA DELLE CROCIATE 1 – 20098 SAN GIULIANO MILANESE (MI)
Capitale sociale euro 1.342,77 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori soci,
l'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta una perdita pari a euro (274.597).

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Cooperativa svolge la propria attività nel settore sociosanitario per la tossicodipendenza. È un ente accreditato e iscritto nell'Albo soggetti accreditati della Regione Lombardia come ente unico con programma unico.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 4, si segnala che l'attività viene svolta nelle sedi di San Giuliano Milanese, San Donato Milanese, Peschiera Borromeo, Sant'Angelo Lodigiano, Castelleone, Castione della Presolana, Villanterio, Siziano e nella sede secondaria di Sassari.

Andamento della gestione

La società è regolata dalle disposizioni del codice civile in materia di Società Cooperative. La società, in quanto cooperativa sociale, è altresì disciplinata dalla Legge 8 novembre 1991 n. 381.

Lo scopo mutualistico della cooperativa viene precisato dall'art. 5 del vigente statuto sociale, approvato in data 19 novembre 2018, che di seguito sinteticamente si riporta:

La Cooperativa è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata ed ha per scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e alla integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione dei servizi sociali orientati in via prioritaria, ma non esclusiva, alla risposta dei bisogni di persone, come definito dalla Legge 8 novembre 1991, n. 381 ed eventuali modificazioni ed integrazioni, attuando, in forma mutualistica e senza fini speculativi, l'autogestione dell'impresa che ne è l'oggetto, dando continuità di occupazione lavorativa ai soci alle migliori condizioni economiche, sociali e professionali.

La Cooperativa può operare anche con terzi non soci.

Considerando l'attività mutualistica della Società, così come definita all'articolo precedente, nonché i requisiti e gli interessi dei soci come più oltre determinati, la Cooperativa ha come oggetto:

- servizi sociosanitari ed educativi per il recupero e l'integrazione di tossicodipendenti;
- la gestione di centri di lavoro per la produzione e la commercializzazione di manufatti in genere;
- la conduzione di fondi agricoli di proprietà e non;
- l'allevamento e la riproduzione di bestiame;
- la trasformazione, la commercializzazione di prodotti agricoli, ortofrutticoli e dell'allevamento;
- la prestazione di servizi a enti pubblici e a privati;
- lo svolgimento di piccoli lavori edili (muratura, ristrutturazioni), la somministrazione al pubblico di alimenti e bevande in genere, anche alcooliche e superalcooliche, commercio al minuto di pasticceria fresca e conservata, gelati, dolciumi freschi e conservati, pane paste alimentari, sfarinati, prodotti preparati comunque derivanti da sfarinati alimentari e l'attività di bar, anche tramite

l'addestramento professionale di persone tossicodipendenti e/o ex tossicodipendenti ed emarginati sociali, mediante lo svolgimento in forma associata della loro attività.

Questo scopo si esplicherà soprattutto nella conduzione di comunità terapeutiche. La cooperativa si propone inoltre di svolgere, nel rispetto della persona ed attuando i principi della solidarietà, attività organizzative di qualsiasi tipo miranti al raggiungimento dell'autonomia da parte di persone in situazione di disagio psicofisico, all'educazione e allo sviluppo delle potenzialità personali, culturali e professionali, nonché all'inserimento di persone che si trovino in condizioni di emarginazione.

Andamento economico generale

Nel 2025 il PIL italiano è cresciuto dello 0,5 per cento in termini reali (0,8 nel 2024), beneficiando dell'allentamento della politica monetaria e degli interventi del PNRR. L'espansione dell'attività è stata trainata dalla domanda interna, mentre l'apporto di quella estera netta è stato negativo, per effetto di un incremento delle importazioni superiore a quello delle esportazioni. Nel primo trimestre del 2026 il PIL è aumentato a un ritmo moderato, sospinto dai servizi.

All'inizio del 2026 l'economia mondiale ha mostrato una sostanziale tenuta, ma alla fine di febbraio le prospettive si sono rapidamente deteriorate con lo scoppio del conflitto nel Golfo Persico, che ha causato interruzioni degli approvvigionamenti di materie prime e bruschi rialzi dei prezzi del petrolio e del gas. Il conflitto in Medio Oriente ha determinato un netto peggioramento del quadro congiunturale e considerevoli rischi al ribasso per la crescita.

L'inflazione, misurata dalla variazione sui dodici mesi dell'indice armonizzato dei prezzi al consumo è salita all'1,6 per cento in media d'anno, dall'1,1 nel 2024. L'aumento delle quotazioni delle materie prime energetiche si è trasmesso prima ai prezzi dei carburanti, poi alle utenze domestiche e, attraverso i costi di trasporto, ai prezzi di alcuni beni alimentari, portando l'inflazione in prossimità del 3 per cento in aprile.

Nel 2025 il PIL dell'area dell'euro è aumentato dell'1,4 per cento, nonostante le tensioni geopolitiche e l'incertezza legata ai dazi statunitensi. L'attività economica ha beneficiato del contributo dei consumi, privati e pubblici. È stato positivo anche l'apporto degli investimenti, in parte favoriti da una politica monetaria meno restrittiva. L'inflazione al consumo è tornata attorno al 2 per cento.

Sui mercati finanziari i rendimenti dei titoli di Stato a lungo termine sono saliti, in particolare in Germania; nei principali paesi dell'area i differenziali rispetto ai titoli tedeschi si sono ridotti. I corsi azionari sono aumentati marcatamente, guidati da una crescita economica maggiore del previsto e dall'elevata propensione al rischio degli investitori.

A livello globale, nonostante l'aumento dei dazi alle importazioni statunitensi e l'elevata incertezza, l'economia mondiale è cresciuta come nell'anno precedente, sostenuta anche dalla forte espansione della domanda di prodotti legati all'intelligenza artificiale. Con l'insediamento della nuova amministrazione Trump, si è determinata una netta cesura nelle relazioni internazionali, nelle politiche commerciali e nelle priorità degli organismi internazionali. Tuttavia, grazie al proseguimento del processo disinflativo, le principali banche centrali hanno ridotto i tassi di interesse.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda la vostra Cooperativa, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo tenuto conto il contesto economico tuttora negativo in cui la Cooperativa si trova ad operare e la restrizione di fondi da parte dell'Ente pubblico. La Società ha mantenuto la propria quota nel settore sociosanitario. Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte

Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.lgs. n. 14/2019)

La Società, come previsto dal D.lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Sintesi del bilancio (dati in euro)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi	9.964.585	9.912.948	8.317.868
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	(339.297)	255.739	(158.979)
Reddito operativo (MON o Ebit)	(1.033.229)	(380.041)	(261.751)
Utile (perdita) d'esercizio	(274.597)	497.767	(273.320)
Attività fisse	10.387.887	10.221.657	10.126.363
Patrimonio netto complessivo	10.848.283	11.137.608	10.639.531
Posizione finanziaria netta	860.815	1.125.262	437.817

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Valore della produzione	9.964.585	9.912.948	8.317.868
Margine operativo lordo	(339.297)	255.739	(158.979)
Risultato prima delle imposte	(274.597)	498.973	(273.320)

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi netti	9.211.414	9.033.411	178.003
Costi esterni	5.746.463	5.442.930	303.533
Valore Aggiunto	3.464.951	3.590.481	(125.530)
Costo del lavoro	3.804.248	3.334.742	469.506
Margine Operativo Lordo	(339.297)	255.739	(595.036)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	693.932	635.780	58.152
Risultato Operativo	(1.033.229)	(380.041)	(653.188)
Proventi non caratteristici	753.171	879.537	(126.366)
Proventi e oneri finanziari	5.461	(523)	5.984
Risultato Ordinario	(274.597)	498.973	(773.570)
Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-
Risultato prima delle imposte	(274.597)	498.973	(773.570)
Imposte sul reddito	-	1.206	(1.206)
Risultato netto	(274.597)	497.767	(772.364)

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
ROE netto	(0,02)	0,05	(0,03)
ROE lordo	(0,02)	0,05	(0,03)
ROI	(0,02)	0,04	(0,02)
ROS	(0,03)	0,06	(0,03)

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	4.164	6.838	(2.674)
Immobilizzazioni materiali nette	9.991.443	9.766.934	224.509
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	392.280	447.885	(55.605)
Capitale immobilizzato	10.387.887	10.221.657	166.230
Rimanenze di magazzino	50.496	50.373	123
Crediti verso Clienti	1.245.300	1.244.928	372
Altri crediti	643.841	734.262	(90.421)
Ratei e risconti attivi	146.292	71.090	75.202
Attività d'esercizio a breve termine	2.085.929	2.100.653	(14.724)
Debiti verso fornitori	987.069	822.556	164.513
Acconti	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	277.245	245.124	32.121
Altri debiti	574.095	492.333	81.762
Ratei e risconti passivi	18.504	32.801	(14.297)
Passività d'esercizio a breve termine	1.856.913	1.592.814	264.099
Capitale d'esercizio netto	229.016	507.839	(278.823)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	629.435	717.149	(87.714)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)	-	-	-
Altre passività a medio e lungo termine	-	-	-
Passività a medio lungo termine	629.435	717.149	(87.714)
Capitale investito	9.987.468	10.012.347	(24.879)
Patrimonio netto	(10.848.283)	(11.137.609)	289.326
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(60.894)	-	(60.894)
Posizione finanziaria netta a breve termine	921.709	1.125.262	(203.553)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(9.987.468)	(10.012.347)	24.879

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	460.396	915.951	229.615
Quoziente primario di struttura	1,04	1,09	1,02
Margine secondario di struttura	1.150.725	1.633.100	1.051.488
Quoziente secondario di struttura	1,11	1,16	1,10

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 era la seguente (in euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	911.791	1.167.526	(255.735)
Denaro e altri valori in cassa	11.635	11.257	378
Disponibilità liquide	923.426	1.178.783	(255.357)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)	-	-	-
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	-	68.892	(68.892)
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	19.498	-	19.498
Anticipazioni per pagamenti esteri	-	-	-
Quota a breve di finanziamenti	-	-	-
Crediti finanziari	(17.781)	(15.371)	(2.410)
Debiti finanziari a breve termine	1.717	53.521	(51.804)
Posizione finanziaria netta a breve termine	921.709	1.125.262	(203.553)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)	-	-	-
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	60.894	-	60.894
Anticipazioni per pagamenti esteri	-	-	-
Quota a lungo di finanziamenti	-	-	-
Crediti finanziari	-	-	-
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	60.894	-	(60.894)
Posizione finanziaria netta	860.815	1.125.262	(264.447)

La Posizione finanziaria netta della Società evidenzia lo stato di salute della Società. In merito al decremento della posizione finanziaria netta, si segnalano investimenti significativi nel corso dell'esercizio 2025 pari ad euro 915.036 in immobilizzazioni materiali.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	1,58	1,94	1,64
Liquidità secondaria	1,60	1,97	1,66
Indebitamento	0,23	0,21	0,22
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,11	1,16	1,10

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,58.

Rispetto all'anno precedente l'indice risulta in flessione. Tale valore rappresenta una misura della liquidità a breve termine, mettendo in relazione i crediti e le disponibilità liquide a breve termine con i debiti e le passività di breve periodo. Il valore di tale indice rappresenta una situazione finanziaria stabile e ottimale.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,60 e anche tale indice ha registrato una leggera flessione rispetto all'anno precedente.

L'indice di indebitamento è pari a 0,23 in continuità rispetto a quanto rilevato negli esercizi precedenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi pari a 1,11 risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale. Allo stesso tempo nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reato danni ambientali. La Società ritiene la tematica ambientale di estrema importanza e si impegna su tal fronte promuovendo un'attività sostenibile e di preservazione del territorio.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	130.000
Impianti e macchinari	646.687
Attrezzature industriali e commerciali	-
Altri beni	138.349

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

La società nel corso dell'esercizio ha intrattenuto operazioni e rapporti con la parte correlata Cooperativa Sociale Alle Cascine.

Tali rapporti consistono nel:

- Condivisione delle finalità perseguite attraverso il sostegno, recupero e reintegrazione di tossicodipendenti in cura presso la Cooperativa Sociale Promozione Umana;
- Recupero ed inserimento nel mondo del lavoro di ex-tossicodipendenti in cura presso la Cooperativa Sociale Promozione Umana, attraverso la prestazione di lavoro dipendente presso i punti vendita dislocati nel territorio nazionale e gestiti dalla Cooperativa Sociale Alle Cascine;

Le operazioni intercorse tra le due Cooperative hanno ad oggetto:

- Distacchi di personale per un importo complessivo di euro 95.243;
- Contratto di comodato d'uso gratuito attinente i seguenti luoghi di svolgimento dell'attività:
- Salumificio e allevamento suino con spaccio sito in Villanterio (PV);
- Allevamento bovini, caseificio e spaccio sito in Siziano (PV);
- Magazzino per smistamento prodotti, pastificio e spaccio sito in San Giuliano Milanese (MI);
- Negozio sito in San Giuliano Milanese (MI);
- Trattoria sita in San Giuliano Milanese (MI);
- Floricoltura, orticoltura e spaccio sito in Sant'Angelo Lodigiano (LO);
- Azienda Agricola ortaggi, foraggi, caseificio, allevamento suini, bovini e ovini, smistamento prodotti e spaccio sito in Sassari (SS) Località la Crucca;
- Azienda Agricola ortaggi, foraggi, caseificio, allevamento suini, bovini e ovini, smistamento prodotti e spaccio sito in Sassari (SS);
- Gli acquisti alimentari sono stati eseguiti a valori di mercato per un ammontare complessivo di euro 2.395.036.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non ha posseduto nell'esercizio azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

La società non ha acquisito o alienato nell'esercizio azioni proprie e di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria. Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti: La Cooperativa ha in essere fidi bancari adeguati a far fronte ad eventuali ritardi nei pagamenti da parte di alcuni enti pubblici.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività della società abbiano una buona qualità creditizia. L'ammontare delle attività ritenute di dubbia recuperabilità è ritenuto esiguo. La Cooperativa, opera principalmente con enti pubblici presso strutture accreditate di proprietà.

Rischio di liquidità

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala il sussistere di adeguati fidi bancari.

Inoltre, si segnala che: la Cooperativa possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità; esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità; non esistono differenti fonti di finanziamento; non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

La Cooperativa fronteggia il rischio di liquidità in base alle date di scadenza attese.

Politiche connesse alle diverse attività di copertura

La società opera nel settore sociosanitario e conseguentemente le principali classi di rischio e grandezze in essere sono le seguenti: carenza utenti e non realizzazione del budget.

Evoluzione prevedibile della gestione

La Cooperativa prevede di continuare nell'attività sempre svolta a sostegno, recupero e integrazione di persone tossicodipendenti, cercando di incrementare i ricavi sulla tendenza positiva degli ultimi esercizi. L'aumento delle tariffe riconosciuto dagli enti pubblici per l'esercizio 2025 ha comportato una crescita dei ricavi nell'anno appena concluso che viene riconfermato anche per l'esercizio 2026, prevedendo così la continuità del trend positivo.

Informazioni ex art. 2528, comma 5 Codice Civile

Nell'ammissione dei soci e nella relativa procedura si sono osservate le norme previste dalla legge, dallo statuto sociale. In particolare, si sono adottati criteri non discriminatori coerenti con lo scopo mutualistico e con l'attività economica svolta.

Si è quindi tenuto conto della potenzialità della cooperativa, delle caratteristiche dell'aspirante socio e di tutti gli altri requisiti soggettivi e oggettivi richiesti dallo statuto e comunque atti a valutare la effettiva capacità dell'aspirante socio di concorrere al raggiungimento degli scopi sociali. In relazione alle determinazioni assunte dagli amministratori con riguardo all'ammissione di nuovi soci, si procede di seguito ad illustrare i movimenti dell'esercizio:

N. soci al 31/12/2024 = 11

- Domande di ammissione pervenute = 2
- Domande recesso di soci pervenute = 0
- Totale soci esclusi = 0
- Totale soci deceduti = 0

N. soci al 31/12/2025 = 13

Risorse Umane

La composizione della forza lavoro è la seguente:

Organico	31/12/2025
Lavoratori ordinari soci	6
Lavoratori ordinari non soci	106
Collaboratori soci	-
Collaboratori non soci	-
Totale	112

Adesione ad associazioni di Rappresentanza

La Cooperativa aderisce alla seguente Associazione:

Associazione	Data di adesione
Confcooperative	1994

Modello organizzativo e Codice Etico ex D.lgs. 231/2011

Tra le politiche aziendali per la gestione dei rischi, la cooperativa adotta un modello di organizzazione e controllo ex D.lgs. 231/2001.

Articolo 2364 del Codice Civile**Maggior termine per l'approvazione del bilancio**

Ai fini dell'approvazione del presente bilancio al 31 dicembre 2025 ci si è avvalso, ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile ed in conformità con le previsioni statutarie, del maggior termine di 180 giorni.

Le ragioni che hanno giustificato tale dilazione sono strettamente connesse alla tardiva comunicazione delle ultime competenze 2025 da fatturare alla ATS il cui dettaglio è pervenuto solamente all'inizio del secondo trimestre del 2026 e solo successivamente all'acquisizione di tale dettaglio vi è stata la procedere alla compilazione della dichiarazione dei redditi ed alla definizione del bilancio di esercizio chiusosi al 31.12.2025.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Gioachino Pezzoli

San Donato Milanese, 22/05/2026

Il sottoscritto Pezzoli Gioachino ai sensi dell'articolo 31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società